

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2013

Introduction

Avec le **succès de Louvre-Lens** qui, le jour de son premier anniversaire, a accueilli **900 000 visiteurs**, après l'inscription du Bassin minier au **Patrimoine mondial de l'UNESCO** l'année précédente, avec la réflexion menée par la **Conférence Permanente du Bassin Minier**, la création de **nouveaux clusters** comme ceux du Pôle Numérique Culturel ou l'Institut des Métiers d'Art et du Patrimoine, l'année 2013 apparaît extrêmement positive pour la nouvelle évolution du Bassin minier.

De son côté, l'association Euralens a répondu pleinement aux missions qui lui étaient confiées : être tout à la fois un **forum** où se dessinent collégalement les perspectives du territoire, et **favoriser la culture de projet** grâce à la mise en œuvre de la démarche de **labellisation** qui, par la **communication**, contribue à la valorisation et l'attractivité d'un pôle métropolitain en devenir.

Pour Euralens, le cinquième exercice depuis la création

Le rêve échafaudé en 2004 avec la décision d'implanter le plus grand musée du monde sur un carreau de mine du Nord-Pas de Calais est donc devenu une réalité. La **mutation est en marche** pas à pas, cherchant à dominer les difficultés qui demeurent, comme un taux de chômage supérieur à 17,5% sur certaines zones.

Cependant, par la démarche Euralens engagée au début de l'année 2009, les forces vives de la deuxième « métropole » du Nord-Pas de Calais, dixième unité urbaine de France, se trouvent rassemblée avec un objectif : donner corps, dans ce lieu de discussion et d'échanges, à la **métamorphose du Bassin minier**. Cette œuvre de longue haleine progresse

car l'essentiel est là : les **mentalités ont changé**. L'appropriation de la culture par les habitants est un pari en voie d'être gagné et l'envie de faire du Bassin Minier une **terre de projets** est devenue collective.

Bilbao et le musée Guggenheim ont servi de boussole, la Ruhr et l'Emscher Park de référence, notamment pour son processus de labellisation. Avec le musée, la capitale basque a ré-urbanisé la ville et réorienté l'économie vers l'industrie de demain. En Allemagne, le verdissement des friches minières et la modernité culturelle apportée à la grandeur architecturale du passé, la réhabilitation des rivières et de leurs berges ont ouvert de nouvelles perspectives. Ici, avec le Louvre-Lens comme moteur, **c'est un archipel noir qui s'estompe au profit de l' « Archipel vert »**.

Autour d'une **centralité lensoise** réaffirmée, Euralens favorise l'émergence de projets de toutes natures et les accompagne dans leur réalisation. C'est le sens du « label Euralens », caractérisé par son **souci de qualité** et de mise en valeur des spécificités d'un territoire atypique, il a pour ambition **de décroisser et de mettre en réseau** les initiatives et les projets. Ce processus long, complexe et exigeant a permis de sélectionner 26 dossiers en 2013 parmi 84 candidats. Les projets retenus sont l'œuvre des élus du territoire, des acteurs économiques et de la société civile.

Beaucoup de ces acteurs se retrouvent au sein de l'association qui, au cours de l'année, a renouvelé en partie son effectif par l'arrivée de nouveaux adhérents.

I. VIE DE L'ASSOCIATION

a) Adhérents et financeurs

- Au 31 décembre 2013, l'association compte 70 adhérents parmi lesquels **deux nouvelles adhésions** : celle du bailleur ICF, enregistrée lors de l'AG du 28 juin 2013 et celle du SIZIAF (syndicat mixte de gestion de la zone industrielle Artois Flandres) formalisée lors de l'AG du 8 novembre 2013.

- Les **financeurs** de l'association dont la participation est versée sous forme de subvention sont les suivants : Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin, Communauté d'Agglomération de Hénin-Carvin, Artois Comm., Conseil régional du Nord-Pas de Calais, Conseil général du Pas-de-Calais, Chambre de Commerce et d'Industrie de l'Artois.

- Tous les adhérents versent normalement leur **cotisation**, et Artois Comm. a porté sa **subvention** de 30 000€ en 2012 à 70 000€ en 2013.

b) Les Assemblées générales

Trois Assemblées générales de l'association ont eu lieu au cours de l'année. C'est le **mode de rencontre et de gestion** qui a été préféré pour permettre à l'association de répondre pleinement à sa vocation initiale de **forum**.

- L'AG du vendredi 8 février, avec notamment à l'ordre du jour :
 - l'attribution du label Euralens à une première vague de 13 projets
 - et le vote du budget pour l'étude Chaîne des parcs, financée grâce aux réserves budgétaires constituées lors des exercices précédents.

- L'AG du vendredi 28 juin, avec à son ordre du jour :
 - la signature des premières conventions d'accompagnement, après l'adoption de la convention cadre
 - la présentation de la contribution d'Euralens aux cadres stratégiques 2014/2020 (programmes opérationnels européens; schéma régional d'aménagement durable, schéma régional de développement économique)
 - le point d'avancement sur l'étude Chaîne des parcs

- L'AG du vendredi 8 novembre, avec à son ordre du jour :
 - la deuxième vague d'attribution des labels Euralens concernant 13 nouveaux projets
 - la présentation par l'équipe de Michel Desvigne du rendu intermédiaire sur l'étude Chaîne des parcs.

II. LES ACTIONS D'EURALENS

a) La labellisation

Après l'appel à projets lancé en automne 2012, 2013 est l'année au cours de laquelle 84 premiers dossiers ont été reçus, parmi lesquels 66 ont été examinés. **L'instruction est menée par trois instances** qui se réunissent successivement en élargissant leur expertise à chaque étape.

Équipe d'instruction

L'équipe d'instruction s'est réunie dix fois en 2013 afin de préparer l'instruction, suivre ses avancées et pour organiser les différentes étapes du processus.

Diverses rencontres avec les porteurs de projets ont eu lieu, afin de compléter leur vision sur le label :

- _ Harnes : 22 mars, 10 avril
- _ Noyelles sous Lens : 12 février
- _ Courcelles : 6 mai
- _ Courrières : 30 mai
- _ Avion et Parc des glissoires : 17 octobre
- _ ICF : 12 septembre
- _ Lycée Béhal : 3 juin
- _ Tourisme fluvial et fluvestre : 7 mars
- _ Douai (Raquet) : 2 juillet
- _ Cités minières : 5 avril à Noyelles sous Lens ; 10 décembre à la CALL
- _ Cycloville : 25 avril
- _ Pole d'excellence sportif : 12 décembre

Pour la préparation de l'instruction, des réunions préparatoires ont eu lieu avec les partenaires d'Euralens, pour mobiliser leurs services dans l'analyse des projets candidats. + Réunion de préparation avec :

- _ les services de l'État : réunion animée par le Sous préfet le 29 janvier
- _ les services du Conseil régional : points fixes hebdomadaires et réunion le 16 octobre
- _ les services du Conseil général du Pas-de-Calais : le 21 mars

Comité technique des partenaires (CTP)

Le CTP s'est réuni le 4 avril pour l'**élaboration de la convention d'accompagnement** des projets labellisés. Le travail a abouti à l'écriture d'une **convention-cadre**, applicable à tous les projets labellisés et d'une **convention particulière**, déclinaison de la première, élaboré pour chaque nouveau projet labellisé. Ce dispositif d'accompagnement a été approuvé en Assemblée générale du 28 juin 2013.

Une seconde réunion du CTP s'est tenue le 17 mai pour l'instruction des projets de la 2ème vague de labellisation. 38 projets étaient en état d'être instruit.

Comité d'expertise

Le Comité d'expertise s'est réuni le 6 juin, pour l'instruction des projets de la 2ème vague de labellisation. Au regard des thématiques représentées par les projets candidats, il a été demandé à Mme Claude Origet du Cluzeau de prendre part à ce travail ainsi qu'à François Grether. Sur la base du travail du CTP, les experts se sont penchés sur les projets et ont élaboré une **proposition de classement**, soumise à l'Assemblée générale du 8 novembre.

En 2013, 26 projets ont été labellisés :

- **13 projets labellisés le 8 février** : Cité Bruno (Ville de Dourges) ; Parc Natura Sport (Ville de Fouquières lez Lens) ; Pôle d'échange métropolitain de Sainte Henriette entre Dourges, Noyelles-Godault et Hénin-Beaumont (CAHC) ; Site du 9-9 bis de Oignies (CAHC) ; Campus Euralogistic (CCI de l'Artois) ; Espace culturel « La Gare » (Ville de Méricourt) ; Odyssée de la culture (Office de tourisme et du patrimoine de Lens-Liévin) ; Salon des métiers d'art de Lens (CCI de l'Artois) ; Cité des Électriciens (Artois Comm.) ; Arkéos (Communauté d'agglomération du Douaisis) ; Apollo (Ville de Lens) ; Aménagement des espaces publics aux abords du Louvre-Lens (CALL) ; Institut des Métiers d'Art et du Patrimoine (Chambre des Métiers et de l'Artisanat Région)
- **13 projets labellisés le 8 novembre** : Projet de valorisation du fonds d'art contemporain (Ville de Sallaumines) ; Parc des îles à Drocourt, Hénin Beaumont et Rouvroy (CAHC) ; Cluster Senior, développement de la Silver Économie (CCI de l'Artois) ; Circuit d'interprétation du développement durable (Loos en Gohelle) ; Mise en tourisme des paysages culturels construits (Artois Comm. et office de tourisme de Béthune-Bruay) ; Centralité de Lens (Ville de Lens) ; Parvis des arts (CCI Nord de France), Pôle numérique culturel (CALL) ; Festival Z'Arts Up ! (Béthune) ; Base 11/19 de Loos en Gohelle (CALL) ; Sites commémoratifs de la Grande Guerre (CALL et

Conseil régional Nord-Pas de Calais) ; Pôle d'équipements publics Mimoun-Bellevue (Ville de Harnes) ; Développement urbain et environnemental du Canal de la Souchez (Villes de Loison sous Lens, Noyelles sous Lens, Harnes et Courrières)

Suivi des projets labellisés

L'équipe d'instruction ou ses représentants ont participé ou organisé une vingtaine de rencontres avec des porteurs de projet labellisés, dans le cadre des dispositions prises dans les conventions particulières.

- _ IMAP : point d'avancement avec le directeur le 14 novembre
- _ Sainte Henriette : comité de pilotage le 5 décembre
- _ Natura Sport : 2 comités de pilotage le 19 juin et le 21 novembre
- _ Cité des Électriciens : Comité technique le 18 juin
- _ Salon des métiers d'Arts : 2 comités de pilotage les 8 juillet et 10 septembre
- _ Sallaumines : points d'avancement, commande d'une expertise, présentation de l'expertise les 30 janvier, 19 juin, 19 septembre et 30 octobre
- _ Parc des îles : point sur la mise en tourisme le 12 décembre
- _ Odyssée de la Culture : accompagnement communication et mise en valeur des actions (automne sur l'opération Téléthon)
- _ Mise en tourisme des paysages culturels construits : plusieurs réunions (COFIL, point d'avancement)
- _ Arkéos : visite de site le 2 juillet
- _ Portail Grande Guerre : accompagnement communication par notre AMO sur la stratégie et le positionnement du projet.

b) La Chaîne des parcs

Le constat a été fait qu'un certain nombre de projets en demande de labellisation pouvaient faire l'objet d'une **analyse globale**, afin de favoriser la transformation des paysages et des usages, tout à la fois **au bénéfice des habitants et des touristes**. C'est pourquoi l'association Euralens a décidé d'engager une étude sur le concept de « Chaîne des parcs ».

Après le lancement d'une procédure de mise en concurrence, le jury de sélection s'est réuni le 29 mars. **L'équipe retenue** a été celle constituée de la manière suivante :

Michel Desvigne – Paysagiste (mandataire)
Pro Développement Programmiste
Biotope – Écologue
Inessa Hansch – Architecte

Diverses réunions ont alors été organisées :

- **Visites de sites** organisées avec les techniciens des trois communautés d'agglomération : 7 juin sur Artois Comm., 13 juin sur la CALL et 14 juin 2013 sur la CAHC.
- **Comité technique** et présentation intermédiaire du diagnostic le 11 juillet 2013, avec les techniciens de l'ensemble des structures partenaires d'Euralens.

- **Présentation intermédiaire** du diagnostic au **Cercle de qualité** Euralens le 10 octobre 2013, en présence du président d'Euralens, des élus des 3 communautés d'agglomérations et du maire de Lens.
- **Présentation** en Assemblée générale du diagnostic : 8 novembre 2013
- **Réalisation d'un film** : été 2013, livraison septembre 2013

III. LA MÉTHODE EURALENS

a) Le Cercle de qualité

Caractéristique de la « méthode Euralens » qui consiste en permanence à mettre en synergie les acteurs du territoire et des experts nationaux ou internationaux, le « **Cercle de qualité** », constitué en 2010, a été **actualisé** dans sa composition. Son **installation officielle** a eu lieu le 10 octobre, à l'occasion d'une journée qui a comporté visites sur le terrain et discussions sur la Chaîne des parcs.

La composition du nouveau Cercle de qualité est la suivante :

Experts désignés antérieurement :

- M. Dieter BLASE, urbaniste, ancien directeur de l'IBA Emscher Park
- M. Alain FLEISCHER, cinéaste, photographe et plasticien, fondateur et directeur du Fresnoy, Studio national des arts contemporains (Tourcoing)
- M. François GRETHER, Grand Prix de l'urbanisme 2012 (Atelier François Grether)
- M. Thierry KANDJEE, paysagiste (Taktyk)
- Mme Chantal LAMARRE, directrice de Culture Commune Scène nationale du Bassin Minier du Pas-de-Calais
- Mme Florence LIPSKY, architecte (Intégral Lipsky & Rollet)
- Mme Ariella MASBOUNGI, architecte urbaniste en chef de l'État, chargée de mission au MEDAD
- M. Pablo OTAOLA, urbaniste, ancien directeur de Bilbao Ria 2000
- M. Nathan STARKMAN, Grand Prix de l'urbanisme 1999, ancien directeur de l'Agence Lille Métropole
- Mme Sibylle VINCENDON, rédactrice en chef du journal Libération

Experts nouvellement désignés :

- M. Xavier DECTOT, directeur du Louvre-Lens
- M. Pierre DHÉNIN, journaliste, directeur de l'Espace Naturel Lille Métropole
- M. Christian DU TERTRE, professeur de sciences économiques (Université de Paris 7)
- Mme Natasha LACROIX, directrice de l'IUT Lens (Université d'Artois)
- M. Francis MARCOIN, président de l'Université d'Artois
- Mme Claude ORIGET DU CLUZEAU, économiste et consultante internationale dans le domaine du tourisme.
- M. Luc SAISON, architecte, vice-président de la Maison de l'Architecture et de la Ville Nord-Pas de Calais

b) Les forums thématiques

La **méthode Euralens** est illustrée également par l'organisation de **forums thématiques** faisant appel à des expertises spécialisées :

- sur **les éco-quartiers et la ville durable**, un séminaire intitulé « Euralens : Quel label pour une métropole éco-responsable ? » a été organisé le 29 novembre ; son but est de déterminer les critères de la labellisation spécifiques au Bassin minier tout à la fois pour les nouveaux éco-quartiers et pour l'habitat traditionnel des cités minières ou des cités des cheminots (travail mené en liaison avec la Mission Bassin Minier)

- sur **l'évaluation et la mise en œuvre d'un outil de pilotage**, Euralens, en liaison avec Région Nord-Pas de Calais, a lancé l'idée d'organiser une « Plateforme **d'Intelligence Collective** ». Il s'agit de rassembler et de faire travailler ensemble toutes les structures porteuses de données sur les marqueurs de l'évolution du territoire. Une journée d'étude a été organisée le 10 décembre.

- par ailleurs, **sur la culture**, la Région a pris l'initiative de choisir une **Assistance à Maîtrise d'Ouvrage** pour mettre en œuvre un **forum thématique culture** proposé dans le cadre stratégique Euralens 2014/2020. Dans cette perspective, Euralens a participé au jury de sélection qui s'est tenu le 14 novembre

Le Cercle de qualité et les forums thématiques ont été animés avec le concours de l'AMO d'Euralens « Une Fabrique de la Ville ».

IV. LA DÉMARCHE PÉDAGOGIQUE

a) Avec l'Éducation nationale

Afin que **l'évolution du territoire** soit perceptible par la population, et notamment par les **jeunes**, Euralens a engagé en 2013 une démarche pédagogique en partenariat avec le **rectorat** de Lille.

Le but est de réaliser un module adapté à l'enseignement dans les collèges et lycées des arrondissements de Lens et de Béthune.

À cet effet, **une convention a été signée** entre les deux partenaires, avec comme première concrétisation la mise à disposition d'un enseignant à raison de 4 heures par semaine, à compter du 4 novembre.

Les résultats commenceront à se percevoir au cours de l'année 2014.

En rapprochant l'enseignement du monde du travail, cette démarche devrait également favoriser **l'accueil des stagiaires** et à terme **la création d'emplois**, lors de la mise en œuvre des projets labellisés.

b) Avec la promotion de la démarche Euralens

Afin de **faire connaître le sens de son action** et d'accroître son efficacité, l'association Euralens participe régulièrement à des **réunions** ou des échanges destinés à des **publics divers** :

- _ 14/02 : présentation d'Euralens à des inspecteurs de l'Éducation Nationale
- _ 29/03 : inauguration du nouvel Office de Tourisme de Lens
- _ 11/04 et 23/05 : Présentations Euralens aux stagiaires ACL (rectorat)
- _ 13/05 : réunion Itinéraires de la Culture Industrielle à Wallers-Aremberg
- _ 27/05 : présentation de la marque « Bassin Minier Patrimoine mondial »
- _ 10/06 : présentation Euralens lors de la réunion en Sous-préfecture « Le Louvre-Lens, 6 mois après »
- _ 12/06 : présentation d'Euralens aux élus franco-belge SIZIAF
- _ 04/07 : présentation Euralens au Président du canton de Genève, Monsieur Beer
- _ 04/09 : présentation Euralens à +/- 180 étudiants de l'IRA de Lille, à la demande de Pierre Clavreuil
- _ 17/09 : participation Ateliers CPBM (Rieulay)
- 19/09 : participation Ateliers CPBM (Harnes)
- _ 20/10 : présentation Euralens à la Fondation de France
- _ 03/10 : rencontre débat au 9-9bis sur le thème « Faire du patrimoine et du paysage le support d'un territoire évolutif : Comment inscrire la transformation dans les traces de l'histoire ? » organisé par CETE Nord-Picardie
- _ 04/10 : assises de la TESR
- _ 12/10 : Salon des métiers d'art de Lens
- _ 24/10 : réunion Euralens / DDTM
- _ 17/10 : présentations d'Euralens à l'Institut Français d'Urbanisme
- _ 25/10 : rendu Master plan Jeremy Rifkin
- _ 12/11 : « Matinées de l'INSEE » en Sous-préfecture de Lens
- _ 12/11 : présentation d'Euralens aux étudiants de Lille 3 (Mise en valeur du patrimoine et tourisme)
- _ 15/11 : présentation d'Euralens lors du colloque Université d'Artois sur « Culture et territoire »
- _ 20/11 : participation Ateliers CPBM (Lens)
- _ 28/11 : présentation d'Euralens aux étudiants de l'Université du littoral (Master Développement des territoires)
- _ 13/12 : présentation d'Euralens aux étudiants de l'Institut d'Urbanisme de Paris (Master Maîtrise d'Ouvrage de Projets Urbains)
- _ 16/12 : rendu final CPBM et 100 propositions du Livre blanc n°2
- _ 17/12 : présentation Euralens et ses clusters devant le SGAR.

V. LA COMMUNICATION

Destinée à **faire connaître le territoire**, à le **valoriser** et donc à contribuer à son **attractivité**, la communication d'Euralens met en œuvre les moyens suivants :

a) Le site internet

Mis en ligne en octobre 2012, le site portail internet **euralens.org** fait l'objet depuis de mises à jour régulières des articles de fond et des articles d'actualité.

Une **Newsletter** est adressée mensuellement à 8 200 contacts.

Euralens.org est reconnu comme un **site de référence** par des internautes plutôt spécialisés. L'étape d'un accès massif au grand public reste à franchir.

En juin, un article sur la structure Euralens est créé pour l'encyclopédie gratuite en ligne « **Wikipedia** », en vue de rendre largement lisible son action.

En septembre, le **film** réalisé par Euralens sur la Chaîne des parcs est mise en ligne sur le site et sur **Youtube**.

b) La presse

Euralens est amené à répondre souvent à des **demandes émanant de la presse** régionale, nationale ou internationale. C'est ainsi qu'Euralens accorde régulièrement des interviews ou est invité à des émissions de radio ou de télévision.

À l'occasion du premier anniversaire du Louvre-Lens, Euralens a participé à **l'élaboration du dossier de presse** destiné à faire le point sur l'évolution du territoire durant cette année. À noter qu'en 2013, le territoire a fait l'objet d'environ **5 000 articles de presse** (écrite ou audio-visuelle).

Le journal américain New York Times a même classé le Louvre-Lens au **26e rang des lieux incontournables dans le monde**.

c) L'édition

Enfin, pour proposer à des cibles sélectionnées (1 000 exemplaires), un **ouvrage de référence** sur les projets labellisés, Euralens a conçu et réalisé en 2013 la première édition du **Cahier du label**, dont la diffusion est prévue en tout début d'année 2014.

VI. LES MOYENS DE L'ASSOCIATION

a) Les ressources humaines

L'association dispose de **3 collaborateurs permanents** :

- 1 délégué général : Bernard Masset

- 1 chargée de l'administration et de la communication d'Euralens : Elodie Sénéchal

- 1 chargé du label Euralens : Gilles Huchette.
- Son action fait également appel à des Assistances à Maîtrise d'Ouvrage :
- pour la gestion et l'organisation des marchés (SCET)
 - pour le conseil en communication (Didier Rousseau Consultant)
 - pour la conduite des projets urbains et territoriaux complexes (Une Fabrique de la Ville).
- En 2013, il a été nécessaire de lancer des procédures de **mise en concurrence** pour le renouvellement de deux AMO :
- pour l'AMO communication. Le choix du prestataire a été effectué lors de l'AG du 28 juin
 - pour l'AMO conduite des projets urbains et territoriaux complexes, la procédure a été lancée le 21 octobre avec la réunion d'ouverture des plis le 16 décembre. Le choix doit être effectué en janvier 2014.

b) Réflexion sur l'archivage

Après 5 ans d'existence, l'association Euralens commence à accumuler une somme conséquente de documents sous forme de dossiers papier ou de fichiers informatiques. Il apparaît aujourd'hui nécessaire d'en **effectuer le tri** et d'en **assurer l'archivage** selon des règles professionnelles. Un travail d'analyse des besoins a été engagé, afin de se concrétiser dès le début de l'année 2014.

CONCLUSION

2013 a représenté véritablement pour Euralens une **année de plein exercice** des missions qui lui ont été confiées. Avec une **démarche plus opérationnelle** comme celle de la **labellisation**, Euralens a rendu son action plus visible aux yeux des acteurs du territoire. Cette affirmation explique qu'Euralens soit désormais **partenaire des grandes démarches territoriales** comme par exemple le plan opérationnel 2014/2020, l'application des prescriptions de la Troisième Révolution Industrielle (TRI), l'intégration dans la Transformation Écologique et Sociale Régionale (TESR) ou l'association aux travaux de la Mission Bassin Minier sur le 2^e Livre blanc de la Conférence Permanente du Bassin Minier (CPBM).