

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016

Introduction

Créée le 30 janvier 2009 et fonctionnant grâce au concours de la Région, des Communautés d'agglomération (Lens-Liévin, Hénin-Carvin et Béthune-Bruay), du Département de Pas-de-Calais et de la Chambre de Commerce et d'Industrie, l'association Euralens a compté 77 adhérents membres actifs en 2016 alors que le nouveau collège des membres sympathisants s'est élevé à 27 membres.

Un événement important s'est passé au cours de cette année, avec le changement de président. En effet, à la suite des élections régionales, Daniel Percheron, président-fondateur, a cédé sa fonction à Sylvain Robert, par ailleurs maire de Lens et président de la Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin. Cette transmission s'est opérée lors de l'Assemblée générale du 24 mars, alors qu'étaient également renouvelés le Conseil d'administration et le Bureau. Daniel Percheron a été aussitôt élu président d'honneur-fondateur de l'association.

Poursuivant son activité fondamentale, correspondant à ses missions initiales, Euralens a enrichi les trois axes suivants :

- Être un grand forum du territoire
- Favoriser l'émergence de projets de qualité
- Valoriser le territoire et par conséquent renforcer son attractivité.

Intimement liée à l'implantation du Louvre-Lens, Euralens vise à accélérer l'évolution de l'ancien bassin minier de Pas-de-Calais et des territoires voisins, en mobilisant tous les acteurs de la transformation. Les modèles de référence sont ceux de Bilbao et de la Ruhr, confrontés eux aussi à la nécessité d'une

reconversion d'un modèle industriel vers une nouvelle organisation sociale, économique, culturelle et environnementale.

L'expertise d'Euralens, reconnue grâce à son action sur la durée, a conduit les Communautés d'agglomération du Bassin minier à lui confier, de plus, la mission d'accompagner la structuration d'un Pôle Métropolitain de l'Artois (PMA). Cette action s'est poursuivie en particulier au cours du premier semestre. Enfin, à l'occasion de l'Assemblée générale du 5 juillet 2016 un projet « Euralens 2019 » a été lancé pour marquer l'étape des 10 ans d'évolution du territoire depuis le lancement de la démarche.

Ces différents objectifs structurent les actions menées au cours du premier semestre 2016.

1. Les Forums Euralens

a) Le grand Forum :

Le rassemblement des acteurs de la transformation du territoire (collectivités, élus, monde économique, État, etc.) se concrétise par la tenue de trois Assemblée générales annuelles.

- La première a eu lieu le 24 mars à l'hôtel de ville de Lens, avec notamment à son ordre du jour le renouvellement des instances (élections d'un nouveau président, Sylvain Robert, qui a succédé à Daniel Percheron et de vice-présidents), et le vote du budget 2016. Le Conseil d'administration et le Bureau ont été renouvelés comme suit :

Conseil d'administration :

Structure	Composition	Fonction
Membres Actifs		
Ville de Lens	Sylvain ROBERT	Président
Ville de Loos-en-Gohelle	Jean-François CARON	Secrétaire du bureau
Chambre de Commerce et d'Industrie de l'Artois	Édouard MAGNAVAL	Trésorier
Ville de Liévin	Jérôme DARRAS	Vice-Président
Conseil Régional du Nord Pas de Calais Picardie	Sabine BANACH FINEZ	Vice-Présidente
Communauté d'Agglomération de Lens Liévin	Alain BAVAY	Vice-Président
Artois Comm.	Alain WACHEUX	Vice-Président

Communauté d'Agglomération d'Hénin-Carvin	Jean-Pierre CORBISEZ	Vice-Président
Conseil Départemental 62	Évelyne NACHEL	Vice-Présidente
Musée du Louvre-Lens	Marie LAVANDIER	Vice-Président
Université d'Artois	Francis MARCOIN	Vice-Président
Conseil Economique, Social et Environnemental Régional	Guy PLAYEZ	Vice-Président
Mission Bassin Minier	Cathy APOURCEAU-POLY	Vice-Présidente
Ville de Souchez	Jean-Marie ALEXANDRE	Vice-Président
Maison de l'emploi Lens Liévin Hénin	Laurent DUPORGE	Vice-Président
Association des Communes Minières	Jean-Pierre KUCHEIDA	Vice-Président
Syndicat Mixte Des Transports Artois Gohelle	Jean-Paul DECOURCELLES	Vice-Président
Conseil Régional du Nord Pas de Calais Picardie	Serge SIMÉON	
Ville de Béthune	Olivier GACQUERRE	
Ville de Bully les Mines	François LEMAIRE	
Ville de Carvin	Philippe KEMEL	
Ville de Courrières	Christophe PILCH	
Ville de Dourges	Jeanne-Marie DUBOIS	
Ville de Fouquières	Michel BOUCHEZ	
Ville de Givenchy en Gohelle	Pierre SÉNÉCHAL	
Ville de Grenay	Christian CHAMPIRÉ	
Ville de Harnes	Annick WITKOWSKI-BOS	
Ville de Loison sous Lens	Daniel KRUSZKA	
Ville de Méricourt	Bernard BAUDE	
Ville de Noyelles sous Lens	Alain ROGER	
Ville de Sallaumines	Christian PEDOWSKI	
Ville de Sains en Gohelle	Jean-Jacques LOOTEN	
Chambre de Commerce et d'Industrie Nord de France	Philippe VASSEUR	
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	Lun ENG	
Caisse des Dépôts et Consignations	Gaëlle VELAY	
Maisons & Cités	Dominique SOYER	
Flot de Wingles	Alain HOUILLIEZ	
Office de Tourisme Lens-Liévin	Katia BRETON	
SIZIAF Parc des Industries Artois-Flandres	Daniel DELCROIX	

Membres Sympathisants

Lycée Robespierre de Lens	Marc TELLIEZ	
L'avenir pour tous	Christophe MOREL	

Bureau d'Euralens :

STRUCTURES	REPRESENTANTS	Fonction
Ville de Loos-en-Gohelle	Jean-François CARON	Secrétaire
	Edouard MAGNAVAL	Trésorier
Ville de Liévin	Jérôme DARRAS	
Conseil régional HAUTS DE FRANCE	Sabine BANACH-FINEZ	
Communauté d'agglomération de Lens-Liévin	Alain BAVAY	
Artois Comm	Alain WACHEUX	

Communauté d'agglomération d'Hénin-Carvin	Jean-Pierre CORBISEZ	
Conseil départemental du Pas-de-Calais	Evelyne NACHEL et Michel DAGBERT	
Musée du Louvre-Lens	Xavier DECTOT	
Université d'Artois	Francis MARCOIN	
Conseil économique, social et environnemental régional	Guy PLAYEZ	
Mission bassin minier	Cathy APOURCEAU-POLY	
Ville de Souchez	Jean-Marie ALEXANDRE	
Maison de l'emploi de Lens-Liévin Hénin-Carvin	Laurent DUPORGE	
Syndicat mixte des transports Artois Gohelle	Jean-Paul DECOURCELLES	
Association des communes minières	Jean-Pierre KUCHEIDA	
Sous-préfecture de Lens	Elodie DEGIOVANNI	
Musée du Louvre	Jean-Luc MARTINEZ	

- La deuxième a été préparée pour le mardi 5 juillet, au Métaphone® de Oignies, avec comme points principaux le bilan du portage du Pôle Métropolitain de l'Artois, les forums thématiques, l'installation du nouveau Cercle de qualité et le lancement de l'opération « Euralens 2019 ».
- La troisième s'est déroulée le vendredi 25 novembre au siège d'Artois Comm. à Béthune. Les points traités à l'ordre du jour portaient essentiellement sur la réalisation des forums thématiques, sur la nouvelle vague de labellisation (10 nouveaux projets labellisés sur les 14 candidats), et sur l'appel public à idées pour l'opération « Euralens 2019 ».

À noter que ces Assemblées générales bénéficient toujours du même intérêt, avec la présence de plus de 150 participants.

Le Conseil d'administration :

Au cours de l'année 2016, et conformément aux statuts de l'association, le Conseil d'administration s'est réuni trois fois, à chaque fois avant les Assemblées générales. C'est dans cette instance que sont prises les décisions d'ordre réglementaires ou budgétaires, ensuite exposés en Assemblée générale.

La Commission d'Appel d'Offre :

Très largement financée par des cotisations ou des subventions émanant des collectivités, l'association Euralens se conforme de façon stricte au code des marchés publics.

Des marchés importants devant être organisés et notifiés en 2017, une Commission d'Appel d'Offre (CAO) a été mise en place par le Conseil d'administration le 25 novembre. Elle est présidée par Jérôme DARRAS.

En voici la composition :

Structures	Représentants
CALL / Liévin	Jérôme DARRAS
CAHC	Christophe PILCH
Artois Comm.	Thierry TASSEZ
La Région Hauts de France	Sabine BANACH-FINEZ
Le département du Pas de Calais	Évelyne NACHEL
La CCI Artois	Édouard MAGNAVAL
La Mission Bassin Minier	Cathy APOURCEAU-POLY

b) Les forums thématiques :

Au cours de l'année, Euralens a poursuivi la conduite de plusieurs forums thématiques.

- Ceux déjà largement engagés portant sur :
 - Économie & formation : les suites de ce forum s'organisent en particulier avec les enseignants (collèges, lycées)
 - La Chaîne des parcs, avec la préparation d'une réunion opérationnelle à la rentrée (le 9 septembre à Olhain)
 - La Participation des habitants : avec l'assistance de l'AMO désignée (Res Publica), la restitution des travaux du forum se construit en lien avec les élus. Elle a eu lieu lors d'une séance organisée à la médiathèque de « La Gare » de Méricourt, le jeudi 17 novembre 2016.
- A été lancé un nouveau forum thématique :

Le forum Culture & Tourisme, engagé par une réunion de lancement le 4 février. La désignation d'une AMO (le groupement POP-L'Office) financée par Euralens pour accompagner la démarche a débouché sur un premier atelier le 21 avril, un deuxième le 26 mai, puis un troisième le 20 septembre. La grande réunion de restitution s'est tenue quant à elle le 6 octobre à la Scène du Louvre-Lens avec une forte participation. À noter qu'un livret sera édité pour retracer le contenu et les préconisations de ces différents forums.

c) Le collège des sympathisants :

Afin d'élargir la participation des associations, collègues, lycée ou simples particuliers à la dynamique Euralens, un collège des sympathisants a été créé en 2015. Il a été réuni à la Maison syndicale les 3 mars, 28 juin 2016 et 18 novembre 2016.

Les demandes d'adhésion à ce collège ne cessent de croître, les dernières ayant été enregistrées lors de l'Assemblée générale d'Euralens du 25 novembre (27 au total en 2016).

2. Le laboratoire de projet :

Lancée à l'image de l'IBA Emscher Park, dans la Ruhr, la démarche de labellisation Euralens vise à qualifier des projets de qualités et à leur donner un sens global significatif de l'évolution du territoire. Elle leur apporte également une ingénierie, tant technique que financière.

Depuis 2013, 120 projets ont été candidats. 42 ont été labellisés. Tous ont fait l'objet d'une convention d'accompagnement définissant les engagements réciproques des porteurs de projets et d'Euralens.

Au cours du 1^{er} semestre 2016, les projets candidats à la labellisation pour l'année 2016 ont présenté leur dossier, dont la recevabilité été examinés lors de la réunion de l'équipe d'instruction le 29 juin. La suite de la démarche comporte deux autres réunions :

- Le Comité technique des partenaires qui, à l'équipe d'instruction, associe les territoires (Communautés d'agglomération, Région, Département) et les services de l'État. Il s'est réuni le 15 septembre.
- Le Comité d'expertise du label. C'est l'échelon ultime qui, aux partenaires précédents, associe des experts extérieurs issus du Cercle de qualité. Il s'est réuni le jeudi 13 octobre.

À l'issue de ce processus, une proposition de labellisation est faite au président qui la porte devant l'Assemblée générale.

En 2016, 14 projets ont été candidats. En définitive, 10 ont été labellisés lors de l'Assemblée générale du 25 novembre. En voici la liste :

- L'Ecopôle gare de Libercourt : il a été démontré le caractère incontournable et indispensable de ce pôle d'échange. Il est également identifié dans les projets du Pôle métropolitain de l'Artois puisqu'il figure dans la réponse à la Région sur l'"appel à projets Pôles métropolitains".
- Vivalley, technopôle du sport : la pertinence économique et méthodologique a également été démontrée. Ce projet fait partie du PLDE, plan local de développement économique de l'Agglomération de Lens-Liévin.

- Bouquet de services des lycées aux entreprises : présenté par le lycée Robespierre de Lens et le lycée Hennebique de Liévin, ce projet était apparu dans le forum thématique Euralens Économie & Formation. Son objet est très simple, il s'agit de créer des liens directs entre les établissements de formation et le monde économique.
- Bleu Grenay : un projet de grande qualité urbaine qui, dans sa méthode et dans son résultat, a démontré son excellence. Il était déjà dans l'esprit de la charte de matériaux ou de plantations qu'avait pu imaginer Michel DESVIGNE. Il est donc emblématique et peut faire référence.
- La Médiathèque-Estaminet de Grenay : c'est un projet architectural qualitatif, mais c'est aussi une programmation intelligente. Le fonctionnement atteste de cette qualité, avec plus de 200 visites par jour et plus de 2000 abonnés.
- Le nouveau Centre hospitalier de Lens, projet qui est avant tout un équipement majeur et indispensable, indiscutable pour le territoire. Il y a une réelle ambition pour atteindre un haut niveau de service aux habitants et une haute performance énergétique.
- La base VTT territoriale d'Artois Comm. : c'est un projet indispensable pour la Chaîne des parcs, qui permet de communiquer et de faire la promotion de tous les sites de la Chaîne des parcs pour les habitants, mais aussi pour les visiteurs, qu'ils soient vététistes ou cyclotouristes.
- Le projet Autre Part : une coopérative culturelle, touristique et sociale très originale. C'est à la fois une table d'hôtes, des chambres d'hôtes, une micro ferme, un lieu de création culturelle.
- Le Garage solidaire du Bassin minier : projet né d'une initiative lancée par l'association « Avenir pour tous » de Sallaumines qui, dans ses missions de tous les jours, a constaté le besoin de mobilité des jeunes et le recours aux services d'un garage solidaire.
- POP School Lens, projet également issu du forum thématique Euralens "Économie & Formation". L'objectif est de permettre à ces jeunes de trouver un emploi grâce à des formations nouvelles dans le domaine de l'informatique.

Les projets anciennement labellisés font l'objet d'un réexamen régulier, au terme indiqué par la convention d'accompagnement.

En 2016, les projets suivants ont été reconsidérés et validés par l'Assemblée générale du 25 novembre :

- Le développement du tourisme fluvial et fluvestre pour Artois Comm., projet qui continue de progresser et qui va même s'engager en phase opérationnelle.
- La Cité Bruno à Dourges, projet porté par la CAHC et la Ville de Dourges. La réfection de tout l'espace public a été livrée cette année et la cité a retrouvé un cadre qui lui sied.
- La Cité des Électriciens à Bruay-la-Buissière, c'est un des grands sites de la mémoire minière. Le projet continue de progresser et va entrer en fonction l'année prochaine. La directrice a été désignée.
- Le Salon des métiers d'art, projet instauré par la CCI d'Artois et maintenant porté par l'Institut des Métiers d'Art et du Patrimoine. C'est la deuxième édition du salon porté par l'IMAP avec un succès grandissant.

Le processus d'instruction ou de réexamen nécessite des rencontres sur le territoire, directement au contact des porteurs de projets. Citons notamment la participation à la journée Smart City de Béthune du 17 juin, organisée avec le concours de la Région Hauts-de-France.

Elle a également été associée à la rencontre entre collectivités territoriales du Bassin minier et le Président de la Région Hauts-de-France, M. Xavier BERTRAND, le 10 mai 2016.

Il faut noter aussi que la démarche de labellisation a fait l'objet, en 2016, d'un travail universitaire mené complémentirement par deux étudiants à l'occasion de stages effectuées au sein de l'association. Visant à en valider et en améliorer le processus, ce travail a été présenté en Assemblée générale le 25 novembre dernier.

3. Le portage du Pôle Métropolitain de l'Artois :

Chargée par l'Assemblée générale du 2 juillet 2015 d'accompagner la création du Pôle Métropolitain de l'Artois, structure regroupant les Communautés d'agglomération de Lens-Liévin, d'Hénin-Carvin, de Béthune-Bruay et le Département du Pas-de-Calais, l'association Euralens s'est acquittée de cette mission dans les délais impartis, notamment pour répondre à l'appel à projet de Contrat de Plan État/Région avant la fin du mois de mai 2016.

Elle a mis en place et animé un groupe technique réuni mensuellement à la Maison Syndicale des Mineurs de Lens, organisant aussi la réunion d'installation du 25 mars, celle du 9 mai et la mise au point du programme d'action.

Afin d'étudier les problématiques de l'évolution territoriale, diverses rencontres ont été organisées avec les collectivités, les services de l'État, mais aussi, à Paris, avec l'association « France Urbaine ».

La mission de portage technique s'est poursuivie jusqu'à la nomination d'un directeur du Pôle Métropolitain de l'Artois, le 1^{er} juillet 2016.

Depuis, l'association continue de participer à de nombreuses réunions, notamment celles du Comité de direction et du Comité syndical.

Une collaboration se poursuit sur certaines des priorités thématiques du PMA comme par exemple la Chaîne des parcs ou la Troisième Révolution Industrielle.

Signe de l'intérêt partagé, le PMA a décidé d'adhérer à Euralens, souhait acté par le Conseil d'administration et l'Assemblée générale d'Euralens du 25 novembre.

4. Le Projet d'Intérêt Majeur :

Le gouvernement a décidé de lancer une étude sur un Projet d'Intérêt Majeur (PIM) concernant le logement et l'urbanisme dans le Bassin minier. Objectif : accélérer la rénovation thermique des logements miniers et faire de cet immense chantier un levier de développement du territoire, pour la formation des jeunes aux métiers d'avenir, pour raccrocher les cités minières aux villes, pour recréer de l'activité économique dans ces cités.

Confiée à Jean-Louis SUBILEAU (par ailleurs AMO d'Euralens), cette mission a été installée le 29 juin au Louvre-Lens, à l'occasion d'une table ronde présidée par le Premier ministre M. Manuels VALLS, en présence de plusieurs autres Ministres, d'élus locaux et des représentants des bailleurs sociaux gestionnaire des logements miniers.

Euralens a participé à diverses réunions sur ce sujet, de même qu'à cette table ronde qui a permis de valoriser son action. Le « Rapport Subileau » a été remis aux 6 Ministres signataires de la lettre de mission, le 6 décembre. Au cours des travaux, le cadre du PIM a été abandonné au profit d'un CPIN : Contrat Partenarial d'Intérêt National. Un Conseil interministériel doit se réunir pour engager les différentes parties autour de ce contrat en début d'année 2017.

5. La valorisation du territoire :

Au cours de cette année, Euralens a participé à de nombreux colloques, séminaires ou réunions organisés sur le thème de l'évolution du territoire. Elle continue également de répondre aux sollicitations de plus en plus nombreuses des universitaires, étudiants, journalistes, élus d'autres territoires ou professionnels intéressés par les évolutions en cours autour de l'arrivée du Louvre-Lens.

Au total, ce sont 60 présentations publiques, assurées par l'équipe d'Euralens, et 1635 personnes qui ont assisté à ces présentations. Cela représente plus de 400 étudiants touchés, 10 rencontres avec des journalistes, 812 professionnels du territoire, 413 élus ou techniciens d'autres territoires venus découvrir à Lens un modèle qui les inspire.

10 rencontres presses et media :

- 09/01/2016 : Conférence de presse Pôle métropolitain de l'Artois à la Maison syndicale (Lens)
- 13/01/2016 : Débat sur la culture à l'antenne de Weo
- 22/01/2016 : Interview de Bernard Masset par la journaliste de La Croix Sabine Gignoux
- 08/07/2016 : entretien et visite de terrain avec la correspondante de la Tribune Geneviève Hermann
- 04/09/2016 : Point presse lors du Forum Chaine des Parcs à Olhain (2 journalistes)
- 04/11/2016 : rencontre avec Jacques Tranteceau, journaliste Médiacité
- 07/11/2016 : interview de Bernard Masset par la journaliste de France 3, Caroline Arnold
- 14/12/2016 : interview de Bernard Masset par Chérie FM

- 30/11/2016 : réunion avec la direction Voix du Nord au Conseil départemental (Arras) 8 personnes
- 14/12/2016 : conférence de presse pour le lancement de l'appel à idées Euralens 2019 à la Maison syndicale (45 personnes)

18 rencontres et présentation avec des chercheurs et étudiants (403 personnes):

- 15/01/2016 : présentation d'Euralens à 40 étudiants de l'Université d'Artois, dirigé par la doctorante Camille Mortelette
- 19/01/2016 : Présentation Euralens à 15 étudiants du CNAM (1/2)
- 25/01/2016 : Présentation Euralens à 15 étudiants du CNAM (2/2)
- 15/01/2016 : Présentation Euralens à 40 étudiants L2 histoire à la Maison Syndicale
- 04/03/2016 : présentation d'Euralens au Louvre-Lens et des projets issus de la dynamique aux abords (parc, espaces publics, Louvre Lens Vallée, Maison des projets) à 2 classes de collégiens en 4e d'Amiens (Yvette Leguay) et leurs accompagnateurs soit environ 60 personnes
- 07/03/2016 : Séance de travail avec 6 étudiants de l'IAE de Lille, pour travailler sur les acteurs culturels
- 14/03/2016 : séance de travail avec Camille Mortelette, doctorante
- 21/03/2016 : Séminaire au Louvre-Lens organisé par la Sorbonne sur le thème "Tournant culturel dans le Bassin minier" (60 personnes)
- 31/03/2016 Etudiant IAE 15 personnes à la Maison Syndicale
- 04/05/2016 : accueil d'étudiants de KU Leuven
- 12/05/2016 : réunion avec Camille Mortelette, doctorante
- 19/05/2016 : réunion de travail avec Luce Aknin, étudiant en design industriel
- 26/07/2016 : entretien avec Tiziana Leguédé
- 19/10/2016 : Présentation d'Euralens à des étudiants de l'ENS Ulm (20 personnes)
- 15/11/2016 : présentation Euralens aux étudiants de géographie de l'Université d'Artois, dans le cadre d'un séminaire sur l'insertion professionnelle (40 personnes)
- 17/11/2016 : accueil d'un étudiant de l'IAE pour un entretien dans le cadre de ses travaux (1 personne)

- 18/11/2016 : Présentation en salle Euralens et Chaîne des parcs + visite de site avec classe de STAPS Valenciennes (10 personnes)
- 2/12/2016 : présentation Euralens à 15 étudiants en L3 tourisme de l'IUT de Lens
- 13/12/2016 : Présentation Euralens aux services civiques recrutés par le PMA (20 jeunes)

20 présentations à des partenaires du territoire, professionnels et élus, soucieux de mieux comprendre la dynamique de leur territoire (812 personnes au total) :

- 22/01/2016 : Réunion de présentation d'Euralens au groupe « DD Tour » animé par le CERDD (15 personnes)
- 10/03/2016 : Intervention au colloque Participation des habitants organisé par la CAHC, présentation d'Euralens et du forum thématique Participation des habitants (50 personnes)
- 30/03/2016 : présentation d'Euralens à l'agence Fibre Canopée (2 personnes)
- 10/05/2016 : participation à la rencontre entre Xavier Bertrand, président de la Région Hauts de France et le territoire (25 personnes) à la Maison syndicale
- 02/06/2016 : "12-14" au Louvre-Lens : présentation de la dynamique Euralens au personnel du Louvre-Lens pendant le déjeuner (30 personnes)
- 17/06/2016 : Présentation Euralens et label Euralens lors de la réunion de lancement "Béthune, Smart City" à Béthune (180 personnes)
- 20/07/2016 : présentation Euralens et la Chaîne des parcs aux habitants de Courrières, dans le cadre des festivités d'été au bord du canal de la Souchez (environ 100 personnes touchées)
- 29/08/2016 : présentation d'Euralens à la nouvelle directrice du Centre Historique Minier et ses collaborateurs (3 personnes)
- 14/10/2016 : réunion avec la MBM et Marie Lavandier, nouvelle directrice du Louvre-Lens (présentation des dynamiques territoriales) à Oignies (20 personnes)
- 17/10/2016 : participation à la restitution des travaux sur le projet territorial à la CALL (200 personnes)

- 20/10/2016 "Masterclass Euralens" (40 personnes) Louvre-Lens
- 05/11/2016 : présentation d'Euralens au groupe majoritaire de la CALL (50 personnes)
- 07/11/2016 : présentation Euralens, Chaîne des parcs et PMA à l'équipe DDTM de l'antenne de Béthune (3 personnes)
- 14/11/2016 : présentation des projets de la dynamique Euralens au Louvre-Lens (Arnaud Debève) Pôle emploi (20 personnes)
- 29/11/2016 : présentation Euralens et Chaîne des parcs au Conseil économique et Social de Carvin (25 personnes)
- 31/11/2016 : Avec Jean Louis Subileau, présentation Euralens à Elisabeth Mariolle, nouvelle enseignante à l'école d'architecture de Lille (1 personne)
- 01/12/2016 : rencontre avec Thierry Barthe, directeur du Comité Grand Lille
- 02/12/2016 : participation à la rencontre entre Valérie Létard, vice-présidente de la Région Hauts de France, et le Pôle métropolitain de l'Artois (25 personnes) à la Maison syndicale
- 08/12/2016 : rencontre du Maire d'Annay Sous Lens pour présentation Euralens et envisager adhésion de la commune (2 personnes)
- 15/12/2016 : présentation Euralens aux membres d'Artoiscope (20 personnes)

12 présentations à des élus et professionnels d'autres territoires (413 personnes) :

- 25/01/2016 : Présentation de la dynamique autour du Louvre-Lens, dans le cadre d'un benchmark pour le projet Clichy-Montfermeil Médicis (18 personnes) Maison Syndicale
- 27/01/2016 Cabinet Accenture (via Louvre-Lens) Brainstorming organisé pour ses consultants par le cabinet Accenture : quelle articulation entre le Louvre-Lens et son territoire 20 personnes Louvre-Lens
- 27/01/2016 : réunion Fondation de France avec Bernard Grison
- 05/04/2016 : présentation d'Euralens à l'entreprise Sineu Graff (1 personne)
- 26/04/2016 : Groupe opérationnel de la Troisième Révolution Industrielle réunion à la Région (45 personnes)

- 26/05/2016 : réunion de travail mission interministérielle sur le Projet d'Intérêt Majeur Bassin minier (6 personnes)
- 08/06/2016 : présentation d'Euralens en anglais à une délégation brésilienne à la Maison des projets (lien avec le projet Mineurs du monde) : 18 personnes
- 23, 24 et 25/06/2016 : échanges avec les acteurs de l'IBA Bâle à Hunning et à Bâle (12 personnes)
- 29/06/2016 : installation de la mission PIM au Louvre-Lens en présence du Premier Ministre (250 personnes)
- 07/09/2016 : présentation Euralens à la nouvelle direction régionale de la Caisse des Dépôts (2 personnes)
- 28/10/2016 : accueil d'une délégation d'urbanistes et architectes chinois, dans le cadre d'un partenariat avec le Ministère du Développement Durable (15 personnes) pour une journée d'étude sur le Bassin Minier
- 09/12/2016 : présentation de la dynamique Euralens en mairie de Lens, pour les commerciaux de Fiducim (25 personnes)

En termes de communication :

- Le Cahier du label (2015) a été réalisé en début d'année, et largement diffusé (2000 exemplaires)
- Une exposition des projets labellisés, financée par Euralens, a été mise à la disposition des adhérents
- L'association a assuré l'actualisation de son site internet et en a complété l'intérêt par l'envoi de newsletters
- Une première approche de communication grand public a été menée à l'occasion du lancement de l'appel à idées Euralens 2019, notamment par la création de nouveaux comptes sur les réseaux sociaux (Facebook, Instagram, Snapchat)
- Vis-à-vis de la presse nationale ou régionale, de même que pour la presse des collectivités, des initiatives nouvelles ont été engagées. Euralens anime deux groupes de travail spécifiques, l'un sur la thématique métropolitaine (services de communication des collectivités du Pôle

Métropolitain de l'Artois) et l'autre sur le marketing territorial (composé de la Mission Bassin Minier et de la Mission départementale Louvre-Lens Tourisme)

- Une réflexion s'est engagée avec les services communication des partenaires d'Euralens sur la communication et les relations presse à imaginer dans le cadre de la préparation d'Euralens 2019.

6. L'expertise :

Depuis sa création, l'association Euralens fait appel à des experts internationaux, nationaux ou régionaux regroupés au sein de son Cercle de qualité.

À l'occasion du renouvellement des instances, en mars, une actualisation de ce cercle d'experts comportant 19 membres a été opérée. La nouvelle composition a été présentée par Sylvain Robert, président, lors de l'Assemblée générale d'Euralens du 5 juillet, de même que les thèmes de réflexion proposés pour l'année à venir. Cette liste a été complétée à nouveau au cours de l'Assemblée générale du 25 novembre. En voici donc la composition actuelle :

Catégories	Cercle de qualité
Architectes / Urbanistes	Dieter Blase François Grether Florence Lipsky Philippe Madec Ariella Masboungi Luc Saison Pablo Otaola Nathan Starkman
Culture	Marie Lavandier
Paysagiste, gestionnaire d'espaces naturels	Pierre Dhénin
Economiste, entrepreneur	Christian du Tertre Pierre Veltz François Legaut Marc Meurin
Universitaire	Natasha Lacroix Pasquale Mammone
Expert tourisme : Nouvelles pratiques urbaines et équipements	Claude Origet du Cluzeau Véronique Granger
Journaliste	Sibylle Vincendon

Le Cercle de qualité s'est réuni en configuration plénière, à la Maison syndicale, le jeudi 27 octobre.

Le thème de cette journée de réflexion portait sur Euralens 2019, certains des membres ayant, la veille, eu l'occasion de visiter le territoire pour en apprécier les évolutions.

7. L'évaluation :

L'une des nécessités détectées initialement par la démarche Euralens a été la mesure de l'évolution du territoire.

C'est pour y répondre qu'a été créée, en partenariat avec la Mission Bassin Minier, la Plateforme d'Intelligence Collective (PIC) regroupant toutes les structures qui disposent d'informations et d'études à ce sujet (une quarantaine de structures).

Des évolutions propres à la Mission Bassin Minier ont conduit à la réorganisation des dispositifs, afin que soient poursuivis les 3 objectifs principaux :

- Préparer un livret regroupant les Chiffres-Clés et impact du Louvre-Lens chaque année
- Prévoir la mise en ligne sur le site internet d'Euralens des études réalisées
- Envisager avec l'Université l'organisation d'un colloque de niveau international tous les 2 ans.

Une réunion plénière de cette Plateforme d'Intelligence Collective s'est tenue à la Maison syndicale le jeudi 22 septembre pour engager concrètement les actions prévues dans les trois axes.

8. « EURALENS 2019 » :

Créée le 30 janvier 2009, l'association Euralens aura donc 10 ans d'existence en 2019. Cette période est celle qui généralement, en Europe (notamment en Allemagne), est considérée comme pertinente pour mener une démarche d'IBA (Internationale Bauausstellung).

Un tel concours d'architecture est d'ailleurs en cours dans la zone tri-nationale de Bâle (Suisse/France/Allemagne) sur la période 2010/2020. Pour en

mesurer les effets, une mission d'étude a été menée par Euralens durant tout le mois de juin, se concluant par un voyage d'étude à Bâle les 23 et 24 juin. Le compte-rendu en a été présenté lors de l'Assemblée générale d'Euralens du 5 juillet.

C'est au cours de cette réunion qu'a été lancée l'idée d'organiser une opération intitulée « Euralens 2019 », définie comme une étape dans l'évolution du territoire.

L'Assemblée générale du 25 novembre a permis de préciser le projet, tant sur le plan du contenu que de la méthode.

Il a ainsi été décidé de mettre en place une équipe projet animée par Euralens, avec la tenue d'une réunion une à deux fois par mois, et de renforcer l'équipe permanente.

De même un « appel à idée » a été lancé pour solliciter la participation large de la population. Pour cela, une AMO a été choisie, il s'agit du pôle communication « Initiatives et Cités ».

Le travail engagé en 2016 vise éventuellement à recueillir un maximum d'idées, s'appuyant sur les réflexions des Assemblée générale du 5 juillet et du 25 novembre, sur le forum Culture & Tourisme du 6 octobre, sur celui de la Participation des habitants du 17 novembre, sur les avis du Cercle de qualité du 27 octobre, et sur l'appel à idées grand public lancé lors d'une conférence de presse le 14 décembre à la Maison syndicale.

Pour compléter ce dispositif, une étude qualitative destinée à mieux cerner les attentes de la population a été préparée avant mise en concurrence. Elle sera réalisée au début de l'année 2017.

Toutes ces données permettront d'établir une programmation d'événements destinés à mesurer le chemin parcouru sur la période de référence.

Ces événements seront tout à la fois scientifiques, populaires, et participatifs. Ils visent également à valoriser le territoire par une communication adaptée.

9. L'organisation et les moyens :

Installée à la Maison Syndicale des Mineurs de Lens depuis juin 2015, l'association Euralens s'est totalement autonomisée en matière de moyens techniques nécessaires à son fonctionnement, notamment informatiques et de reprographie.

Son effectif permanent (3 CDI et un contrat d'avenir) est resté le même jusqu'au mois de septembre, date à laquelle a été recruté un étudiant en contrat d'apprentissage.

Des stagiaires ont également été accueillis, dans les domaines de la labellisation des projets et de la communication.

Les ressources humaines :

- 1 délégué général : Bernard Masset
- 1 chargée de l'administration et de la communication : Elodie Sénéchal
- 1 chargé du label et des Forums : Gilles Huchette
- 1 agent administratif (emploi d'avenir) : Sonia Maciejewski
- 1 contrat d'apprentissage (depuis septembre 2016) : Thea Veit-Conrad
- Des stagiaires :
 - Raphaëlle De Bock (Master Urbanisme et Aménagement) stage du 11/01/2016 au 06/04/2016
 - Julien Boulanger (Licence Pro. Créaweb) stage du 08/02/2016 au 31/05/2016
 - Marie-Hélène ROTS (DUT Métiers du Multimédia et de l'internet) stage du 08/02/2016 au 20/02/2016
 - Bernice Martinez (DUT 2 Métiers du Multimédia et de l'internet) stage du 04/04/2016 au 04/07/2016
 - Isabelle Malik-Dusart (Master 1 Développement des Territoires, Aménagement, Environnement) stage du (01/04/2016 au 31/06/2016)
 - Olivier De Sainte Marie (Urbanisme et Aménagement - Ville et Projet - Option projet urbain) stage du 25 /04 /2016 au 30 / 09 /2016)
 - Kessy Urbaniak (Bac Pro Gestion et administration) stage du 28/11/2016 au 16/12/2016

Le budget de l'association finance actuellement deux AMO :

- L'une portant sur la conduite de projets urbains complexe (Une fabrique de la ville)
- L'autre sur la gestion financière (la SCET).

Le fonctionnement d'Euralens est assuré également d'un partenariat permanent avec la Mission Bassin Minier, les services du Conseil régional Hauts-de-France, du Département du Pas-de-Calais, du Pôle métropolitain de l'Artois, des Communautés d'agglomération et des communes, ainsi que des services de l'État.